

# **Conseil d'administration**

## **Samedi 3 décembre 2022 9h30-12h45**

### **Toulouse – Maison du rugby**

Sous la présidence de Michaël BOUTINES,

Sont présents : ARCAS Fabrice, BOUDIAF Mohamed, BOUYSSONNIE Yannick, BROUSSES Thierry, DAGADA Serge, CHORIOL- BLANQUET Hélène, CROS Philippe, DIEZ Fabienne, DUBEDOUT Jean Philippe, ESCAFRE-BELLEGARDE Céline, MERCADIER Nadine, MOUNIER Jean Pierre, HUC Michel, SCHLEGEL Corinne, RABOT Pascal, SOULES Myriam, TUXAGUES Christian, UHMANN Sylvie.

En visioconférence : CLOT Jean Pierre, CASTELLI Florence (à partir de 10h).

Invités présents : DECLERCQ Thomas, FERRON Marc, PRIVAT Pauline, SOYER Anne.

Excusés : BOULHISMME Jamila, MYARO Nodjialem, ESCOURROU Alain, GARNIER Adrien, BENNET David, BUNEL Laurent, ESCOURROU Alain, GARNIER Adrien, TERZULLI Thomas, SOLASSOL Damien.

Invités excusés : GAZEU Dylan, ROBERT Gaël

#### **ORDRE DU JOUR :**

- 1. PV CR du 14 Mai 2022**
- 2. Situation du handball régional**
- 3. Réglementaire**
  - a. AG date et périmètre
  - b. Vœux AG FFHB
  - c. Démission d'office
- 4. Stratégie de développement et de structuration**
  - a. Territoires en souffrance : Ariège et Lozère
  - b. Retour dialogue de gestion FFHB - territoire occitan
- 5. Point financier**
  - a. Suivi budgétaire
  - b. Conventions de mise à disposition
  - c. Conventions clubs professionnels
  - d. Subvention GEOCC
- 6. D'un nouveau projet immobilier vers un nouveau modèle économique**
- 7. Équipements sportifs**
  - a. Demande de subventions : équipements de la ville de Mèze et de Saint Clar
  - b. Présentation G.Potard, Président de la commission nationale des Statuts et de la Réglementation du plan de développement des équipements de proximité.

## 1. PV CA du 14 Mai 2022

Validé à l'unanimité

## 2. Situation du handball régional

Les chiffres :

2019-20 : 33 063

2020-21 : 25 645 (-22,4%)

2021-22 : 29 585 (+15,5% N-1) (-10,5% N-2)

2022-22 : 29 518 (+15,1% N-2) (-10,7% N-3)

Saison en cours à date (30 novembre)

+10,2%/ 2021-22 +17,3%/ 2020-21

-3,9%/ 2019-20

136 clubs en hausse/ 2021-22 79/ 2019-20

42 clubs en baisse/ 2021-22 98/ 2019-20

Création de licences : + 738/ 2019-20

4% chez les moins de 12

6% chez les 12 – 16

-2% chez les + 16

46% chez les babys

24% chez les loisirs

6% chez les dirigeants

Renouvellement : - 1 930/ 2019-20 (-309 mutations)

-14% chez -12

-17% 12/16 ans

-3% +16 ans

-1% sur les dirigeants

-0,2% chez les loisirs

90% de licences non renouvelées sont des hommes

### + 16 ans régionaux

*Seniors*

saison 2022-23 : 114

saison 2021-22 : 113

saison 2019-20 : 104

*Jeunes*

saison 2022-23 : 431

saison 2021-22: 429

saison 2019-20 : 499

### Interdépartemental + 16 ans

*Garçons*

saison 2022-23 : 92 équipes

saison 2021-22 : 86 équipes

saison 2019-2020 : 99 équipes

*Filles*

saison 2022-23 : 65 équipes

saison 2021-22 : 64 équipes

saison 2019-2020 : 67 équipes

 ÉTAT DES INSCRIPTIONS FORMATIONS MODULAIRES SAISON 22/23					
01/12/22					
SAISON 22/23		SAISON 21-22			
Formations	Total général	Inscrits au 01/12/21	DELTA N-1	Inscrits fin de saison	DELTA fin de saison / Jour
ACCOMPAGNER LES PRATIQUANTS	32	25	7	35	-3
OFFRES DE PRATIQUE	20	6	14	14	6
Entraîner des adultes	13	2	11	9	4
ENTRAÎNER DES JEUNES	48	38	10	57	-9
JOUEURS-ARBITRES / ARBITRES-JOUEURS	40	12	28	35	5
FAIRE VIVRE SON ÉCOLE D'ARBITRAGE	10	1	9	17	-7
RECYCLAGE	1			21	-20
<b>Total général</b>	<b>163</b>	<b>84</b>	<b>79</b>	<b>188</b>	<b>-25</b>

Objectif les 33.000 licenciés de 2020.

Difficultés sur les catégories jeunes surtout sur les renouvellements.

Côté des compétitions : Difficultés en l'occurrence sur les moins de 15, stabilité chez les seniors, moins de visibilité sur moins de 13 et moins de 11 à la charge des comités. Se référer aux documents associés. Voir Éducation Nationale...en tant qu'interlocuteur prioritaire.

Sur la formation dans le domaine technique les inscriptions sont en nombre, par contre il y a des actions à mener sur les autres pratiques Beach, Handfit, Babyhand, Hand à 4, arbitrage.

Voir avec les comités les actions à mener et à soutenir.

Bilan Beach et projection par M. Boudiaf.

### 3. Réglementaire

#### a. AG date et périmètre :

Validation de la date du samedi 03 Juin 2023.

Appel à candidatures pour envoi du cahier des charges.

#### b. Vœux AG FFHB

### **Proposition d'un vœu de la part du CD 12 pour modification réglementaire du régime de la mutation**

#### **Contexte :**

Le contexte professionnel en France en 2022 : Le monde du travail est en mutation, il va devenir de plus en plus volatil et complexe. (Source INSEE/IFOP/Pole emploi 2019)

Près de 26 % des salariés ont vécu un changement d'emploi au cours des 12 derniers mois. Pôle Emploi estime quant à lui que **les jeunes actifs d'aujourd'hui changeront en moyenne 13 à 15 fois d'emploi au cours de leur vie.**

- 71 % des personnes ayant de 18 à 29 ans ont déjà vécu plusieurs changements d'emploi ou de formation
- La réorientation des étudiants dès la première année est passé de 10% à 15% en moins de 10 ans avant la pandémie de COVID
- L'enquête de l'organisme de statistiques indique que ce sont surtout les jeunes qui sont concernés par ce phénomène de mobilité. **Les moins de 25 ans sont ainsi 18% à avoir changé de zone d'emploi, tous secteurs confondus**

#### **Situation actuelle :**

Dans un contexte de mobilité grandissante, les actifs étudiants ou salariés sont amenés à changer régulièrement d'emploi, de poste ou de formation dans leur carrière.

L'offre de pratique sportive doit donc s'adapter à ses changements plus fréquents, réguliers et qui touchent les cibles seniors principalement les 18 – 35 ans.

Limiter à 3 joueurs ( en territorial) mutés la pratique de compétition pour une équipe, est parfois un frein au développement des clubs déjà en souffrance de la perte de licenciés.

Ceci est encore plus vrai dans les territoires ruraux dont le faible nombre de clubs ne permet pas une dispersion des joueurs mutés pour raisons professionnelles ou de formation.

#### **Propositions :**

- accorder des licences A aux joueurs amateurs mutés pour raisons professionnelles ou d'études supérieures (comme cela se fait déjà pour les joueurs au statut professionnel) en définissant un nombre de kilomètres cohérent au regard du contexte géographique ( temps de déplacement supérieur à 1h30),
- d'augmenter le nombre de joueurs mutés autorisés à 6 sans distinction de niveau de championnat (en gardant les nuances sur les B,D et E); au-delà de l'argumentaire ci-avant, ceci remplace le nombre de licences B en proportion entre les 12 joueurs autorisés auparavant aux 14 actuels.

Après débat et échange une proposition de Constitution d'un groupe de travail afin de finaliser une proposition de vœux pour l'AG FFHB 2024.

Composition du groupe de travail : M. SOULES, P. RABOT, un technicien (M. FERRON ou G. ROBERT), S. DAGADA, S. ULHMAN, P. CROS, JP. CLOT, F. ARCAS.

#### **ARBITRAGE :**

Présentation des vœux à venir par la CNA :

- Accompagnateur Club,
- T3 impact socle CMCD Nationale,
- Tirage au sort en cas d'absence d'arbitres sur les compétitions de jeunes

#### **c. Démission d'office**

Besnier Sylvie a démissionné de son poste de présidente du club de Jaccou entraînant sa démission d'office du conseil d'administration de la ligue en sa qualité de représentante du collège des présidentes et présidents de clubs. Un appel à candidature sera ouvert à la prochaine assemblée générale.

Le conseil d'administration prend acte.

### **4. Stratégie de développement et de structuration**

#### **a. Territoires en souffrance : Ariège et Lozère**

ARIEGE : Point effectué par M. BOUTINES sur la situation.

Suite à la démission du président et du trésorier en juillet en catimini, plusieurs réunions de travail ont été organisées avec les administrateurs restants et les clubs. L'approche d'une nouvelle gouvernance transitoire a été portée et d'entamer une phase de redressement d'activité et de soutien aux clubs en difficulté afin de faire face à une perte de 50% de licenciés. Un groupe de 12 administrateurs a été constitué. A l'issue d'une assemblée générale, de nouveaux dirigeants ont été élus :

Président :

Secrétaire :

Trésorier :

Avancée sur le « rapprochement » avec le comité 31 sous le format d'une fusion absorption.

C. TUXAGUES Président Comité 31 fait part de la projection et des objectifs en l'occurrence en terme de licenciés et d'un retour à l'autonomie sur un délai de deux à trois ans.

LOZERE :

Un seul club joue pour l'Occitanie Mende. Deux clubs lozériens, Nord Lozère et Langogne , jouent et participent aux dynamiques de la région AURA.

Un travail en proximité avec le Comité 12 a déjà été ouvert. S. UHMANN Présidente Comité 12 fait part des relations entre le comité Aveyron et celui de la Lozère.

Recherche d'acteurs dans des clubs ayant disparus et préparation d'actions de proximité.

Désignation d'un interlocuteur commun ligue comité en la personne de Jean Luc BOUÉ.

#### **b. Retour dialogue de gestion FFHB - territoire occitan :**

Dispositif de soutien de la FFHB au déploiement du projet fédérale et territorial

Échanges sur l'évaluation croisée du territoire et de la DTN

Présentation de démarches structurantes :

- Rebondir Ensemble

- La spécificité Occitane dans un cadre formalisé Ligue Comités : la convention d'objectifs et de développement
- Quelques particularités sur le PPF, la Formation (pro et dispositif modulaire élargi), la marque employeur avec le GEOCC, la place des licences événementielles, de l'inclusion sociale et enfin du Beach

Après la présentation des spécificités du projet territorial autour du PPF, de la formation, performance sociale et organisationnelle avec les interlocuteurs associés et des élus de la FFHB. A noter la mise en place de la convention d'objectifs ligue – comités qui permet d'avoir un outil de pilotage des actions communes. A ce jour : le bilan de l'échange reste contrasté sur le contenu des échanges et les attendus.

## 5. Point financier

### a. Suivi budgétaire

Présentation par C. ESCAFRE-BELLEGRARDE

#### Rappel Hypothèses budgétaires

##### Après la reprise générale de la pratique et des compétitions

Le budget 2022 a été établi dans un contexte normal des activités et des compétitions.

Avec comme prévision que le nombre de licenciés serait de 31 000 soit 5 % de plus que la saison 2021-2022.

##### Objectifs financiers majeurs pour 2022

Les mesures d'accompagnement prises pour la saison 2021-2022 impactent également le budget 2022 à hauteur de 275K€. Le budget prévisionnel a été présenté en déficit à hauteur de -294K€, les produits et charges courants étant par ailleurs à l'équilibre. Avec comme principales actions :

- Le retour aux tarifs de la saison 2019-2020. La réduction de 1 € de cotisation au Fonds Emploi, en parallèle de l'augmentation de 1 € de la part ligue de tous les tarifs. Soit le maintien du coût global de la licence aux tarifs de la saison 2019-2020.
- Pour les dirigeants : le maintien de la gratuité de la part Ligue, seule la cotisation au Fonds Emploi (4,50€) sera facturée.
- Pour l'ensemble des licenciés, la Ligue prélève la part de cotisation appelée par la FFHB précisons que la FFHB rétablit les tarifs de la saison 2019-2020, avec une indexation liée à l'inflation (2,8%) et l'évolution à la hausse du coût de l'assurance fédérale (Responsabilité Civile et Individuelle Accident)

#### Point sur l'hypothèse licences au 28/11/22

Le nombre total des licences pour la saison 22/23 est inférieur à l'hypothèse mais compte tenu des licences à venir d'ici le terme de la saison, nous serons proche des bases budgétaires. Le budget était de 31 000 licences pour une réalisation à la date du 28/11 de 29 338 licences. Par ailleurs, cela représente une hausse de + 9.9% (26 702 licences) par rapport au 28/11/21.

## Prévisions des dépenses et recettes statutaires fin d'exercice à la date du 28/11/22

(K€)	REEL 2021	BUDGET 2022	PROJECT° 14/11/22	(K€)	REEL 2021	BUDGET 2022	PROJECT° 14/11/22
<b>PRODUITS</b>				<b>CHARGES</b>			
<b>PRODUITS STATUTAIRES</b>	<b>1 006</b>	<b>1 279</b>	<b>1 255</b>	<b>CHARGES STATUTAIRES</b>	<b>508</b>	<b>599</b>	<b>594</b>
Licences	866	1 028	1 017	Licences	420	506	495
Affiliations	47	47	47	Affiliations	34	33	35
Mutations	92	110	107	Mutations	54	60	64
Engagements	-9	44	44	Engagements et divers	0	0	0
Amendes et droits de report	9	50	40				

Les produits et les charges statutaires sont globalement en ligne avec le budget.

A noter le niveau des mutations supérieur à la réalisation 2021 (1126 mutations en 22-23, 845 la saison précédente) (dont 210 demandes de mutations gratuites en 2022 pour 175 en 2021).

## Point budgétaire subventions

(K€)	REEL 2021	BUDGET 2022	PROJECTION 14/11/22
<b>PRODUITS</b>			
<b>SUBVENTIONS</b>	<b>650</b>	<b>382</b>	<b>389</b>
FFHB	164	164	164
Conseil Régional	80	80	80
DRAJES-ANS	145	128	132
Autres	261	11	13

FFHB - CTI 2022 : 60% de la somme perçue soit 99 148 € sur les 163 747 € prévus. Dans le cadre du dialogue de gestion l'enveloppe supplémentaire sera déterminée.

Pour la Région la subvention correspond à ce qui a été demandé : 80 000€

ANS PSF : prévu 80 754€ au budget obtenu 89 129 €

ANS PPF : stable et comme prévu au budget

ANS emploi : Pas d'aide ANS obtenue pour le coordonnateur de formation (pas de recrutement). Aide ANS pour 1 emploi dispositif 1 jeune 1 solution en renouvellement.

Aide apprentissage pour 14 000 € dont 1 333 € sur novembre et décembre.

## b. Conventions de mise à disposition

### **GEOCC**

Pauline PRIVAT : Passage de 50% de la convention initiale à 60%

Mission : pilotage directionnel

Période : saison 2023 – 2024

Montant : 6 562 €

(Impact financier 2022 : 2 187 €)

**Validé à l'unanimité**

Laura FREI et Aurélie BÔ - Apprenties - 70 % du temps de travail de chaque apprentie.

Mission : Communication

Période : 2 ans

Montant : 15 472 € / apprenti

(Impact financier 2022 : 1 645 € / pers)

**Validé à l'unanimité**

Mathilde NAVIAU

Mission Suivi et gestion du dispositif de service civique

Période : saison 2023 – 2024 sur 25 jours

Montant : 3 300 €

Impact financier : 661 €

**Validé à l'unanimité (Ne participent pas au vote : M.Boutines, S. Uhmman)**

### **PPF Féminin**

CD 30 - Laurie ROUDIERE

Période : saison 2023-24 1 intervention par semaine (3h/semaine)

Cout Annuel : 2.213 ( Impact financier 2022 . 885 Euros)

**Validé à l'unanimité (Ne participe pas au vote : JP. Mounier)**

CRAHB - Vincent DAL CASTELLO

Période : saison 2023-24 2 interventions par semaine (4h45/semaine)

Montant : 3 002 €

**Validé à l'unanimité (Ne participe pas au vote : Yannick Bouyssonnie)**

### **Formation**

CD 46 - Marion PLANTE

Période : 1<sup>er</sup> sept. 2022 au 13 nov. 2023 correspondant à 86 jours sur la période citée

Montant : 16 650 €

Sur 2022 : 4 440 €

**Validé à l'unanimité**

CD 65 - Alexandre TORUELLA

Période : 1<sup>er</sup> décembre 2022 au 31 déc.2023 ; correspondant 125 jours sur la période citée

Montant : 20 357 €

Sur 2022 : 2931 €

**Validé à l'unanimité (Ne participe pas au vote : Myriam Soules)**

c. Conventions clubs professionnels

**Montpellier HB :**

Convention annuelle / Saison 2022-23

Motif : fonctionnement site de Montpellier

Prestations : entraînements, suivi médical et kiné

Montant 20 900 € (au lieu de 27 000 €)

**Vote : Validé à l'unanimité (ne participe pas au vote Philippe Cros)**

**USAM Nîmes :**

Information sur l'avenant de la saison 2022-23 : montant total 8 400 € (saison précédente 10 880 €).

Convention déjà validée sur l'olympiade.

d. Subvention GEOCC

Suite aux actions d'accompagnement des clubs à la professionnalisation et à l'offre de services proposés aux clubs primo-employeurs notamment autour du développement de l'apprentissage, la ligue propose d'accorder au Groupement d'Employeurs Occitanie de Handball une subvention de 15 000 €.

En effet, depuis la période de crise sanitaire, le GE a été un soutien aux politiques de professionnalisation de la ligue. Aujourd'hui, il accompagne plus de 40 structures (clubs et comités) du territoire occitan.

**Vote : Validé à l'unanimité**

**(Ne participent pas au vote : M.Boutines, S. Uhmman)**

**6. D'un nouveau projet immobilier vers un nouveau modèle économique**

Définition du projet : benchmarck de démarches particulières de siège social ouvert sur les évolutions du sport : événementiels, formation professionnelle, tiers lieux, co-working.

Intégration d'un apprenti en Master Management du Sport sur ce dossier.

En parallèle des visites d'opportunités immobilières : ne rien s'interdire ! Privilégier le lieu en lien avec le projet.

Le budget : il reste à construire en fonction du projet.

Aujourd'hui : avis de valeur de vente autour de 700 000 € net vendeur et un avis de valeur locatif de 49 000 € annuel.

**7. Équipements sportifs**

a. Demande de subventions : équipements de la ville de Mèze et de Saint Clar

**Mèze**

Contexte : Dans le cadre d'une rationalisation de l'organisation de stages régionaux aussi bien sportif qu'en terme de formation, une rencontre constructive a été organisée avec la ville de Mèze. Cette ville possède deux gymnases et deux centres d'hébergement et de restauration. Certaines opérations étaient déjà organisées sur ce site. Bénéficiant de tarification particulière, d'un lieu unique pour réunir des équipes, il bénéficie également d'un accès particulier aux écoles pour les cycles de formation de la formation professionnelle. Ce dispositif doit nous permettre également un gain de temps pour les professionnels de la ligue en termes d'organisation et l'occasion de greffer sur ce lieu de nouvelles opportunités.

A noter que le comité de l'Hérault a également sollicité la Mairie pour organiser ces stages et regroupements de détection.

Estimation de 350 stagiaires et 650 nuitées par saison.

L'adjoint au maire nous propose la gratuité d'accès aux gymnases en sollicitant la ligue et le comité de l'Hérault pour un investissement sur un gymnase nécessitant un nouveau traçage du terrain, des buts rabattable, table de marque, afficheur électronique afin de remettre à jour cet équipement.

Les premiers devis s'élèvent aux alentours de 20 000 €.

Le conseil d'administration est sollicité pour réaliser cet investissement.

**Validation à l'unanimité d'un accord de principe sur l'ouverture de discussion sur le projet et d'inscrire au budget 2023 l'enveloppe financière et de trouver un accord avec le comité départemental de l'Hérault pour partager l'investissement.**

### **Saint-Clar**

**Après un débat, la demande du club est soumis au vote (ne participe pas au vote Florence Castelli)**

**Contre : 7**

**Abstention : 7**

**Pour : 4**

La demande d'aide financière du club pour le financement d'équipements déjà assurés par la mairie est refusée.

### **b. Plan de développement des équipements de proximité**

Présentation G.Potard (en visioconférence), Président de la commission nationale des Statuts et de la Réglementation du plan de développement des équipements de proximité.

Cf. pièce jointe

Fin des travaux à 12h45.

**Michaël BOUTINES**



**Président**

**Thierry BROUSSES**



**Secrétaire Général**

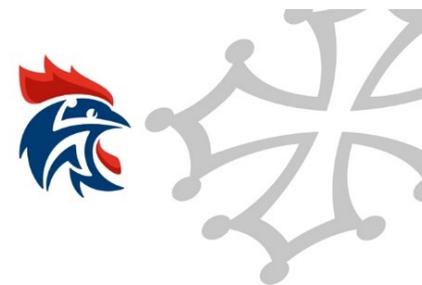
**LIGUE  
OCCITANIE**  
**FFHANDBALL**



# Conseil Administration

3 décembre 2022

Maison du rugby - Toulouse



## Ordre du jour

Adoption PV Conseil Administration du 14 mai 22

Situation du handball régional

Réglementaire

Stratégie de développement et de structuration

Point financier

D'un nouveau projet immobilier vers un nouveau modèle économique

Equipements sportifs

Conseil d'Administration  
3 décembre 2022

LIGUE  
OCCITANIE  
FFHANDBALL



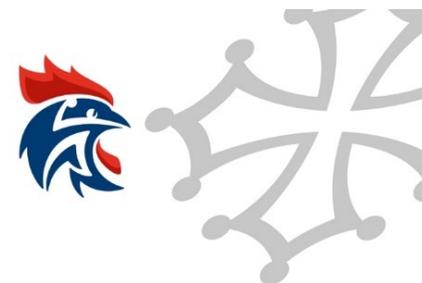
# Validation PV CA 14 mai 2022

Conseil d'Administration  
3 décembre 2022

LIGUE  
OCCITANIE  
FFHANDBALL



# Situation du handball Occitan



## LES CHIFFRES DES CLUBS : un état des lieux comparé

2019-20 : 33 063

2020-21 : 25 645 (-22,4%)

2021-22 : 29 585 (+15,5% N-1) (-10,5% N-2)

2022-22 : 29 518 (+15,1% N-2) (-10,7% N-3)

*Saison en cours à date (30 novembre)*

+10,2%/ 2021-22 +17,3%/ 2020-21

-3,9%/ 2019-20

136 clubs en hausse/ 2021-22

79/ 2019-20

42 clubs en baisse/ 2021-22

98/ 2019-20

### **Création de licences : + 738/ 2019-20**

4% chez les moins de 12

6% chez les 12 – 16

-2% chez les + 16

46% chez les babies

24% chez les loisirs

6% chez les dirigeants

### **Renouvellement : - 1 930/ 2019-20 (-309 mutations)**

-14% chez -12

-17% 12/16 ans

-3% +16 ans

-1% sur les dirigeants

-0,2% chez les loisirs

*90% de licences non renouvelées sont des hommes*



## LES CHIFFRES DES COMPETITIONS

### **+ 16 ans régionaux**

#### *Seniors*

saison 2022-23 : 114

saison 2021-22 : 113

saison 2019-20 : 104

#### *Jeunes*

saison 2022-23 : 431

saison 2021-22 : 429

saison 2019-20 : 499

### **Interdépartemental + 16 ans**

#### *Garçons*

saison 2022-23 : 92 équipes

saison 2021-22 : 86 équipes

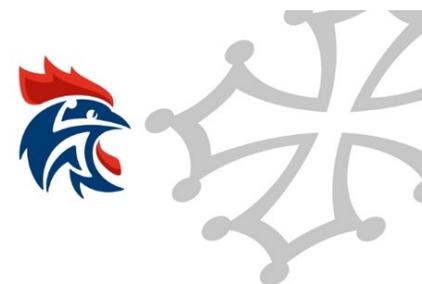
saison 2019-2020 : 99 équipes

#### *Filles*

saison 2022-23 : 65 équipes

saison 2021-22 : 64 équipes

saison 2019-2020 : 67 équipes



 LES CHIFFRES DE LA FORMATION

SAISON 22/23		SAISON 21-22			
Formations	Total général	Inscrits au 01/12/21	DELTA N-1	Inscrits fin de saison	DELTA fin de saison / Jour
ACCOMPAGNER LES PRATIQUANTS	32	25	7	35	-3
OFFRES DE PRATIQUE	20	6	14	14	6
Entraîner des adultes	13	2	11	9	4
ENTRAÎNER DES JEUNES	48	38	10	57	-9
JOUEURS-ARBITRES / ARBITRES-JOUEURS	40	12	28	35	5
FAIRE VIVIRE SON ÉCOLE D'ARBITRAGE	10	1	9	17	-7
RECYCLAGE	1			21	-20
<b>Total général</b>	<b>163</b>	<b>84</b>	<b>79</b>	<b>188</b>	<b>-25</b>

Conseil d'Administration  
3 décembre 2022

LIGUE  
OCCITANIE  
FFHANDBALL



# Réglementaire

## Assemblée générale

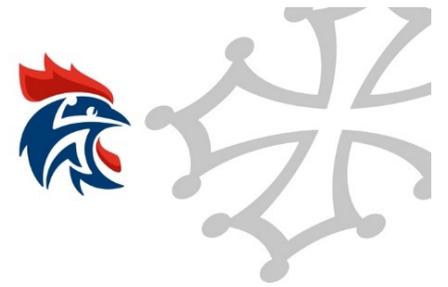
- 🦅 Choix de la date : samedi 3 juin ou samedi 10 juin
- 🦅 Périmètre : appel à candidature ou gestion interne

## Vœux AG FFHB

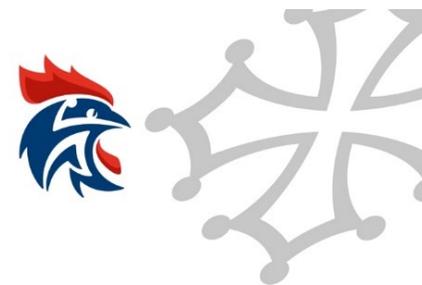
- 🦅 Proposition du CD 12 sur les mutations
- 🦅 Informations sur l'arbitrage

## Démission d'office

- 🦅 S. Besnier n'est plus présidente de club ; perte de la qualité de membre du collège des présidentes et présidents de clubs
- 🦅 Appel à candidatures lors de la prochaine AG



# Stratégie de dév et de structuration

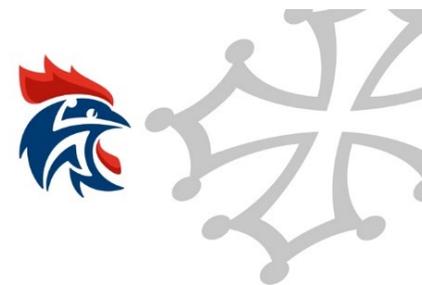


## Ariège

- 🦅 Nouvelle équipe dirigeante après une AG électorale complémentaire
- 🦅 Validation de principe d'une fusion avec le CD de la Haute Garonne
- 🦅 Collaboration sur la saison en cours autour de projets de dev - technique et structurant
- 🦅 Préparation administrative et financière via un traité de fusion
- 🦅 Intégration de cette démarche dans les conventions d'objectifs et de dev

## Lozère

- 🦅 Avec le club de Mende et le comité de l'Aveyron définition d'une stratégie
- 🦅 Prise de contact avec des « proches » et des clubs qui jouent en AURA
- 🦅 Faire valoir la territorialité du nord de la région et élargir aux territoires hors Occitanie
- 🦅 Intégration de cette démarche dans les conventions d'objectifs et de dev

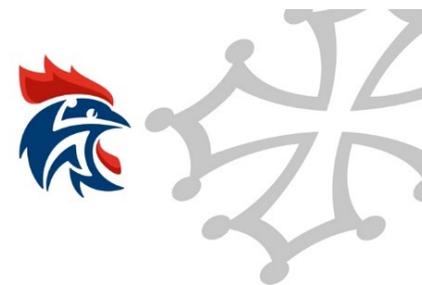


## Retour dialogue de gestion FFHB - CTI

- 🦅 Dispositif de soutien de la FFHB au déploiement du projet fédérale et territorial
- 🦅 Echanges sur l'évaluation croisée du territoire et de la DTN
- 🦅 Présentation de démarches structurantes :
  - 🦅 Rebondir Ensemble
  - 🦅 La spécificité Occitane dans un cadre formalisé Ligue Comités : la convention d'objectifs et de dév
  - 🦅 Quelques particularités sur le PPF, la Formation (pro et dispositif modulaire élargi), la marque employeur avec le GEOCC, la place des licences événementielles, de l'inclusion sociale et enfin du Beach



# Suivi budget 2022



## Rappel des hypothèses budgétaires

- 🦅 Budget 2022 réalisé dans un contexte normal des activités et des compétitions
- 🦅 Prévvision de 31 000 licenciés soit +5% sur la saison 21/22

## Objectifs financiers majeurs

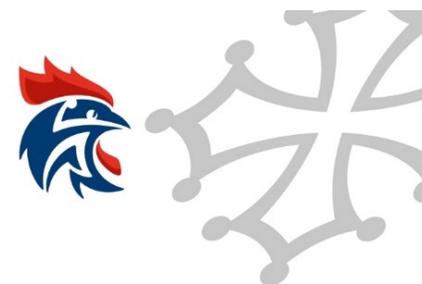
- 🦅 Les mesures d'accompagnement de la saison 21/22 impactent le budget 2022 à hauteur de 275 K€
- 🦅 Budget prévisionnel à -294 K€, les produits et charges courants hors mesures d'accompagnement des clubs étant à l'équilibre.
- 🦅 Principales actions:
  - Retour aux tarifs de la saison 19/20
  - Dirigeants: maintien de la gratuité de la part Ligue, hors cotisation au fonds Emploi
  - Part de cotisation FFHB : tarifs de la saison 19/20 avec indexation liée à l'inflation (2,8%) + hausse assurance fédérale



## Point sur l'hypothèse licences au 28/11/22

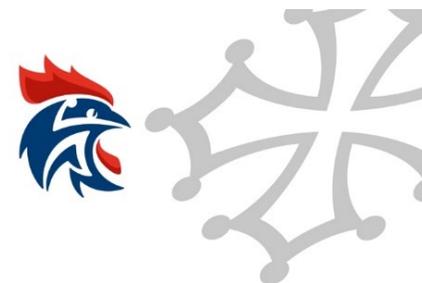
Qualité	Réel au 28/11/21	Prévision budgétaire	Réel au 28/11/22	Différence
Baby-hand	785	1 026	1 004	- 22
Blanche Dirigeant	143	194	171	- 23
Blanche Joueur +16 ans	18	22	9	- 13
Corpo	97	114	110	- 4
Dirigeant	3 347	4 030	3 824	- 206
HandEnsemble	46	65	41	- 24
Handfit	80	127	193	+ 66
Joueur - 12 ans	7 398	8 613	8 118	- 495
Joueur + 16 ans	6 395	7 217	6 460	- 757
Joueur 12/16 ans	7 121	7 872	7 688	- 184
Joueur Indépendant	7	7	12	+ 5
Loisir	1 265	1 713	1 708	- 5
<b>TOTAL</b>	<b>26 702</b>	<b>31 000</b>	<b>29 338</b>	<b>- 1 662</b>

- 🦅 Nombre de licences pour la saison 22/23 inférieur à date au budget. Toutefois, compte tenu des licences à venir d'ici le terme de la saison, nous serons proche de l'hypothèse.
- 🦅 Hausse de + 9.9% par rapport au 28/11/21



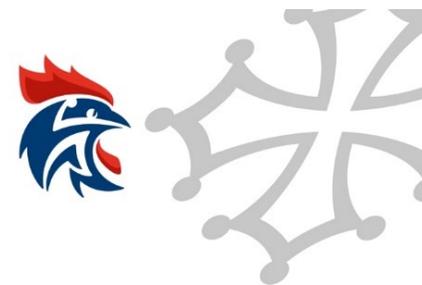
## Produits et charges statutaires

(K€)	REEL 2021	BUDGET 2022	PROJECT° 14/11/22	(K€)	REEL 2021	BUDGET 2022	PROJECT° 14/11/22
<b>PRODUITS</b>				<b>CHARGES</b>			
<b>PRODUITS STATUTAIRES</b>	<b>1 006</b>	<b>1 279</b>	<b>1 255</b>	<b>CHARGES STATUTAIRES</b>	<b>508</b>	<b>599</b>	<b>594</b>
Licences	866	1 028	1 017	Licences	420	506	495
Affiliations	47	47	47	Affiliations	34	33	35
Mutations	92	110	107	Mutations	54	60	64
Engagements	-9	44	44	Engagements et divers	0	0	0
Amendes et droits de report	9	50	40				



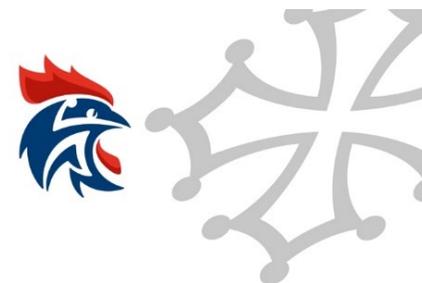
## Subventions

(K€)	REEL 2021	BUDGET 2022	PROJECTION 14/11/22
<b>PRODUITS</b>			
<b>SUBVENTIONS</b>	<b>650</b>	<b>382</b>	<b>389</b>
FFHB	164	164	164
Conseil Régional	80	80	80
DRAJES-ANS	145	128	132
Autres	261	11	13



## Modalités de facturation aux clubs

- 🦅 **Facturations des licences au réel sur 3 temps :**
  - 30 septembre 2021
  - 31 décembre 2021
  - 31 mai 2022
  
- 🦅 **Autres factures :**
  - **Mensuelles:** Mutations, Pénalités CTOC, Disciplinaires
  - **Formations:** 31/12/2021; 30/03/2022; 30/06/2022
  - **Péréquations:** mois suivant la fin du championnat, finalités en juillet



## Point sur les encaissements de factures

	30/11/2021			30/11/2022			Comparaison
	Nbre de clubs	% clubs à jour	% recouvrement	Nbre de clubs	% clubs à jour	% recouvrement	
<b>Licences</b>							
Echéance au 31/10	179	75%	81%	177	84%	86%	6%
Echéance au 30/11	179	39%	43%	177	51%	50%	16%
<b>Affiliations</b>							
Echéance au 31/10	199	67%	68%	187	78%	78%	15%
<b>Mutations</b>							
Mutations échéance au 31/10	118	74%	76%	120	86%	84%	11%

Conseil d'Administration  
3 décembre 2022

LIGUE  
OCCITANIE  
FFHANDBALL



# Conventions de MAD

## GEOCC

### **Pauline PRIVAT - Pilotage directionnel**

Volume: Passage de 50% de la convention initiale à 60%

Période: indéterminée

Coût annuel : 6 562 € (Impact financier 2022: 2 187 €)

### **Aurélie BÔ et Laura FREI - Apprenties - Communication**

Volume: 70% du temps de travail pour chaque apprentie

Période: 2 ans

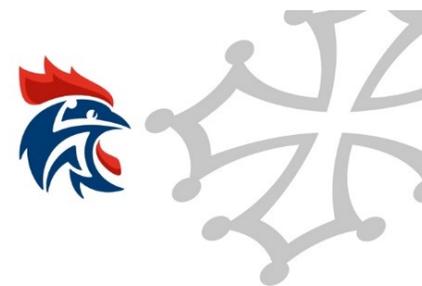
Coût: 15 472 €/apprentie (Impact financier 2022: 1 645 €/apprentie)

### **Mathilde NAVIAU - Suivi et gestion du dispositif Service Civique**

Volume: 25 jours

Période: Saison 2022-2023

Coût: 3 300 € (Impact financier 2022: 661 €)



## PPF Féminin

### **CD 30 – Laurie ROUDIÈRE – Entraînement site accession Nîmes**

Volume: 105h – 1 intervention semaine

Période: Saison 2022-2023

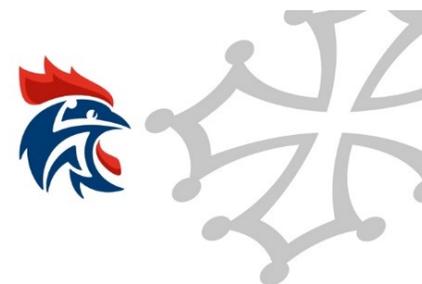
Coût: 2 213 € (Impact financier 2022: 885 €)

### **CRAHB – Vincent DAL CASTELLO – Entraînement site accession Toulouse**

Volume: 161h30 – 2 interventions semaine

Période: Saison 2022-2023

Coût: 3 002 € (Impact financier 2022: 1 201 €)



## FORMATION

### **CD 46 – Marion PLANTE – Coordination TFP IV mention entrainer**

Volume: 86 jours

Période: 1<sup>er</sup> septembre 2022 au 13 novembre 2023

Coût: 16 650 € (Impact financier 2022: 4 400 €)

### **CD 65 – Alexandre TORRUELLA – Coordination générale TFP**

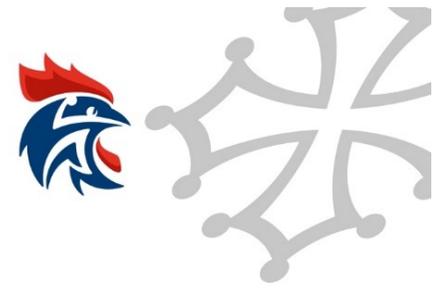
Volume: 125 jours

Période: 1<sup>er</sup> décembre 2022 au 31 décembre 2023

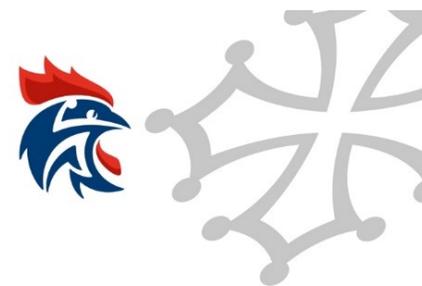
Coût: 20 357 € (Impact financier 2022: 2 931 €)

Conseil d'Administration  
3 décembre 2022

LIGUE  
OCCITANIE  
FFHANDBALL



# Conventions clubs professionnels



## PPF Masculin

### **Montpellier HB – Fonctionnement site Montpellier**

Convention annuelle saison 2022-2023

Prestations: Entraînements, suivi médical et kiné

Coût: 20 900 €

### **USAM Nîmes Gard – Fonctionnement site Nîmes**

Avenant 2022-2023 – Convention validée sur Olympiade

Prestations: Entraînements, préparation physique, Spécifique  
Gardien de But

Coût: 8 400 €

Conseil d'Administration  
3 décembre 2022

LIGUE  
OCCITANIE  
FFHANDBALL



# Subvention GEOCC Handball

## Proposition de soutien financier

Suite aux actions d'accompagnement des clubs à la professionnalisation et à l'offre de services proposés aux clubs primo-employeurs notamment autour du développement de l'apprentissage, la ligue propose d'accorder au Groupement d'Employeurs Occitanie de Handball une subvention de 15 000 €.

En effet, depuis la période de crise sanitaire, le GE a été un soutien aux politiques de professionnalisation de la ligue. Aujourd'hui, il accompagne plus de 40 structures (clubs et comités) du territoire occitan.



# D'un projet immobilier vers un nouveau modèle économique



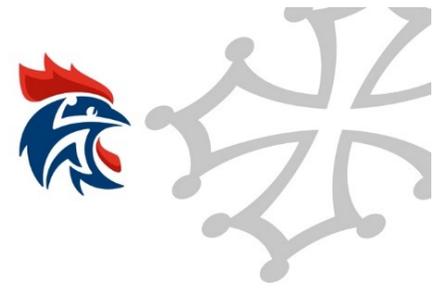
## Un projet immo vers un modèle économique ?

- 🦅 Définition du projet : benchmarck de démarches particulières de siège social ouvert sur les évolutions du sport : événementiels, formation professionnelle, tiers lieux, co-working.
- 🦅 Intégration d'un apprenti en Master Management du Sport sur ce dossier
- 🦅 Visiter des opportunités immobilières : ne rien s'interdire ! Privilégier le lieu en lien avec le projet
- 🦅 Le budget ... il reste à construire en fonction du projet.

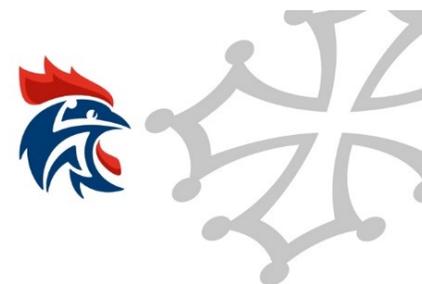
Aujourd'hui : avis de valeur de vente autour de 700 000 € net vendeur et un avis de valeur locatif de 49 000 € annuel

Conseil d'Administration  
3 décembre 2022

LIGUE  
OCCITANIE  
FFHANDBALL



# Équipements sportifs



## Mèze (34)

- 🦅 Site d'intérêt de positionnement de stages et de lieux de formation (350 stagiaires et 650 nuitées / an)
- 🦅 Centre sportif : accès aux gymnases, centre d'hébergement et de restauration avec tarification particulière
- 🦅 La mairie nous propose l'aménagement du 2<sup>ième</sup> gymnase pour en bénéficier pour d'autres opérations
- 🦅 Le comité de l'Hérault a été sollicité
- 🦅 Enveloppe financière de 20 000 €

## Saint Clar (32)

- 🦅 Évolution du club dit de territoire
- 🦅 Accompagnement du CD 32 et du club pour des équipements complémentaires
- 🦅 Sollicitation de la FFHB : accord de principe si les acteurs territoriaux participent
- 🦅 Proposition d'une subvention au club de 2 500 €



ANNU  
DU  
**EQUIPEMENTS SPORTIFS DE PROXIMITE PLAN ANS  
2022 2024 SITUATION NATIONALE TOUS  
SPORTS MI SEPTEMBRE**



## Créer 5 000 équipements sportifs de proximité d'ici 2024

- La création d'équipements sportifs de proximité ;
- La requalification de local en pied d'immeubles résidentiels réalisés par des bailleurs sociaux ou d'équipements sportifs existants non entretenus et non utilisés, en équipements sportifs de proximité de nature différente ;
- L'acquisition d'équipements sportifs de proximité mobiles neufs ;
- La couverture d'un équipement sportif de proximité existant non couvert ;
- L'éclairage d'un équipement sportif de proximité existant non éclairé.

**Renforcer le tissu associatif local et le lien avec le monde scolaire, relancer l'activité économique et amener le grand public à découvrir ou pratiquer de nouveaux sports par la signature de conventions d'utilisation et d'animation**

**Programme d'investissement doté  
de + de 240 M€ sur 3 ans (2022-  
2024)**



## EQUIPEMENTS SPORTIFS DE PROXIMITE PLAN ANS 2022 2024 SITUATION NATIONALE MI SEPTEMBRE



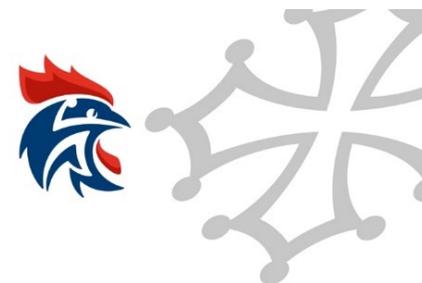
**Taux de subventionnement : 50 à 80 % du montant subventionnable (jusqu'à 100 % dans les territoires UM. Plafond à 500 000 €.**

**Apport minimal du porteur de projet : 20 % minimum du coût total du projet sauf UM.**

Porteurs de projets éligibles : Toutes les collectivités et toutes  
les associations à vocation sportives

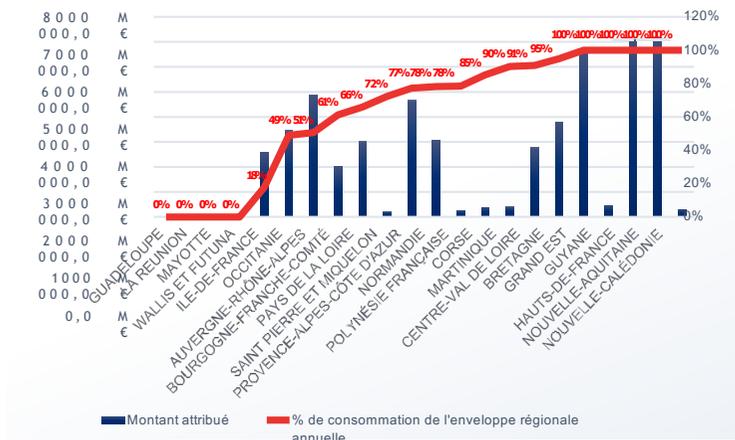
### **Territoires éligibles (avant octobre 2022) :**

- En territoire urbain : dans les quartiers de la politique de la ville (QPV) ou leurs environs immédiats ;
- En territoires ultramarin ;
- En territoire rural :
  - Zones de revitalisation rurale (ZRR)
  - Commune appartenant à une intercommunalité couverte par un CRTE rural
  - Bassin de vie comprenant au moins 50 % de la population en ZRR



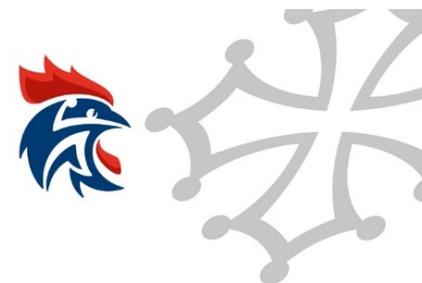
**PEP France  
REALISATION MI  
SEPTEMBRE PAR  
REGION**

Montant attribué et taux de consommation  
de l'enveloppe par région

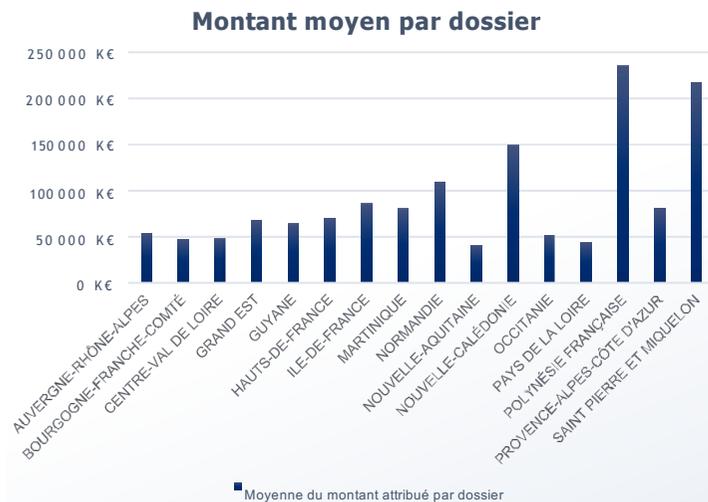


- Nombre d'équipements financés : 1 396
- Montant des subventions allouées : 53 M€
- Part de l'enveloppe consommée : 66 %
- Taux de subvention moyen : 57%
- Subvention moyenne par équipement : 39 K€

*Avant les derniers comités techniques en septembre*

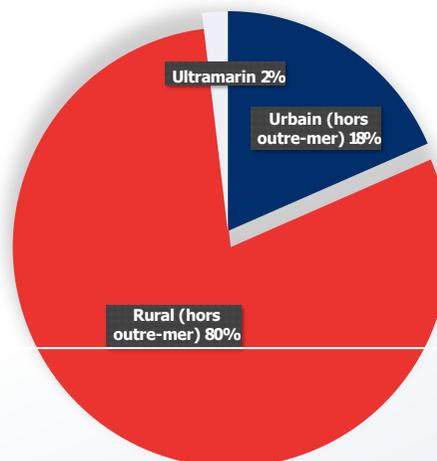


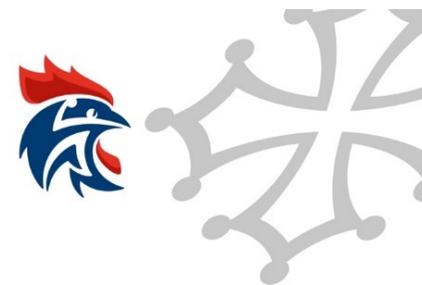
**PEP France  
REALISATION  
N MI  
SEPTEMBRE  
PAR REGION**



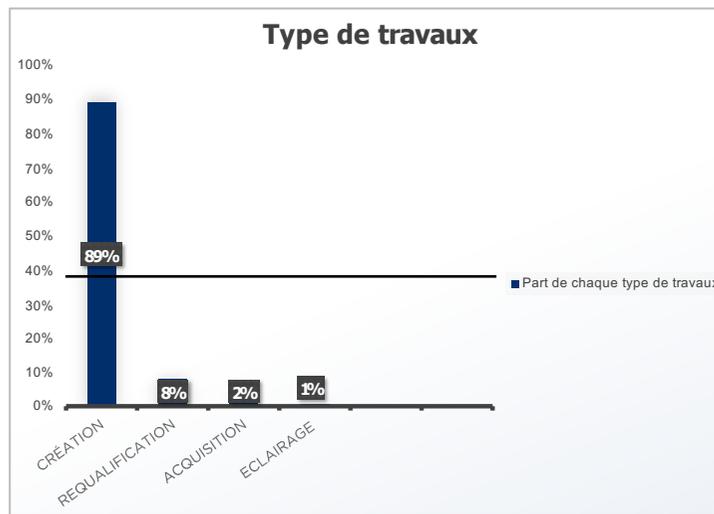
**PEP France  
REALISATION  
REPARTITION EN  
ZONES  
CARENCEES**

**Territoires carencés**

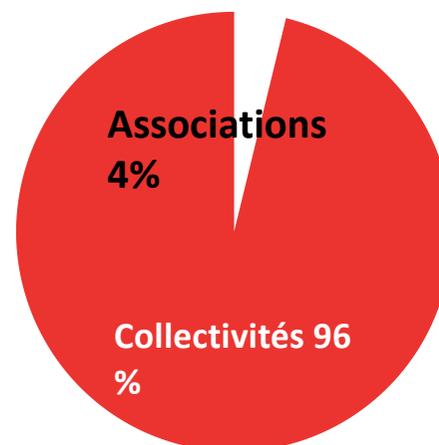




## PEP France REALISATION PAR TYPES DE TRAVAUX



## PEP France REALISATION PAR TYPES DE PORTEURS





**EQUIPEMENTS SPORTIFS DE PROXIMITE PLAN ANS  
2022 2024 ELIGIBILITE NOUVELLE**



**Le CA de l'ANS du 6 octobre dernier a décidé**

- **Elargir les territoires éligibles à tous les territoires français sans distinction,**
- **Autoriser les rénovations en plus des créations et des requalifications,**
- **Financer sous condition le *désign* actif,**
- **Accepter les remorques des équipements de proximité mobiles dans les dépenses éligibles des projets ultra marins,**
- **Favoriser les plans de sobriété énergétique : écos-conditions telles que l'obligation d'utiliser des ampoules led pour l'éclairage, terrains en gazon synthétique plutôt que naturels, etc...**



## EQUIPEMENTS SPORTIFS DE PROXIMITE EN FFHANDBALL

### TERRAINS PERMANENTS

**LES PALISSADES**  
(longueurs du terrain) sont constituées de grilles d'une hauteur de 2 m en treillis fil de 6 mm, hauteur jugée adaptée pour arrêter les "balles perdues".

**LES FRONTONS**  
(largeurs derrière les buts) sont constitués de grilles d'une hauteur de 3 m en treillis fil de 6 mm : adaptés pour recevoir les tirs puissants des joueurs, ils sont donc plus hauts et plus solides.

**Deux accès au terrain**  
sont prévus au centre des palissades, via une porte d'une largeur d'1,5 m, accessible PMR.

**Deux buts**  
spécifiques à la pratique du Hand à 4 : l. 2,4 x h. 1,7 m.

**À COMPLÉTER AVEC**

**kit Hand à 4**  
Matériel complet préconisé pour la pratique Hand à 4.  
Prix : 452 €  
Prix indicatif (fév.2022)

### 1 TERRAIN PERMANENT

SURFACE DE LA PLATEFORME : 24 X 15 M  
SURFACE DE L'ENCEINTE (touches et arrières-buts inclus) : 23,07 X 14 M  
SURFACE DE JEU (intérieur ligne blanche) : 20 X 12 M  
REVÊTEMENT DU SOL : PEINTURE RÉSINE\* ou DALLES GERFLOR\*

PLATEFORME (FOURNITURE TERRAIN + CLÔTURE + BUTS) : 360 M<sup>2</sup>  
\*Nous consulter pour connaître les coûts de chaque prestation.

### 2 TERRAINS PERMANENTS

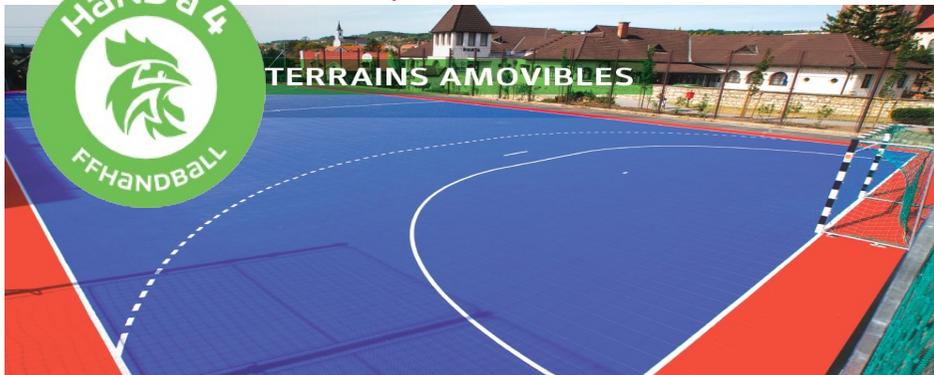
SURFACE DE LA PLATEFORME : 28,5 X 24 M  
SURFACE DE L'ENCEINTE (touches et arrières-buts inclus) : 27,5 X 23,07 M  
SURFACE DE JEU (intérieur ligne blanche) : 20 X 12 M pour chacun des 2 terrains  
REVÊTEMENT DU SOL : PEINTURE RÉSINE\* ou DALLES GERFLOR\*

PLATEFORME (FOURNITURE TERRAIN + CLÔTURE + BUTS) : 684 M<sup>2</sup>  
\*Nous consulter pour connaître les coûts de chaque prestation.

## EQUIPEMENTS SPORTIFS DE PROXIMITE EN FFHANDBALL 2022 2024



**TERRAINS AMOVIBLES**



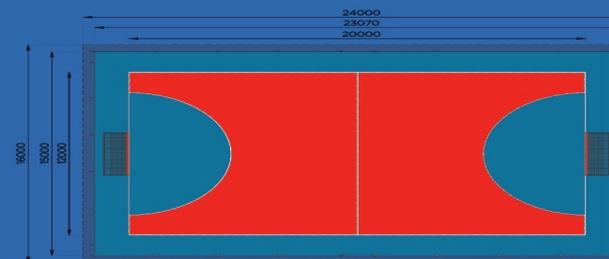
**À COMPLÉTER AVEC**



**kit Hand à 4+**  
Matériel complet préconisé pour la pratique Hand à 4 comprenant une paire de buts pliables.  
L. 2,40 x h. 1,70 m  
Prix : 4,99 €  
Prix indicatif (fév.2022)

### 1 TERRAIN AMOVIBLE

SURFACE DE LA PLATEFORME :  (toutes touches et arrières-buts inclus) : 23,07 X 14 M  
SURFACE DE L'ENCEINTE (touches et arrières-buts inclus) : 23,07 X 14 M  
SURFACE DE JEU (intérieur ligne blanche) : 20 X 12 M  
REVÊTEMENT DU SOL : **DALLES GERFLOR** avec profilés en polypropylène\*

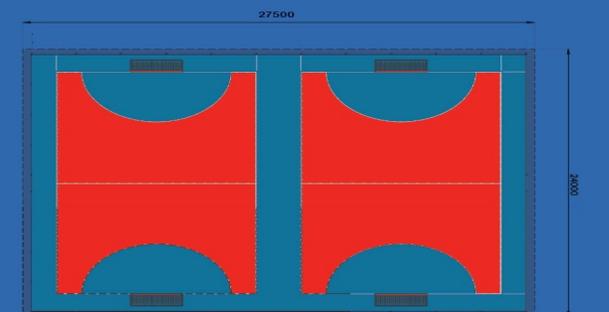


PLATEFORME (FOURNITURE TERRAIN + CLÔTURE + BUTS) : 308 M<sup>2</sup>

\*Nous consulter pour connaître les coûts de chaque prestation.

### 2 TERRAINS AMOVIBLES

SURFACE DE L'ENCEINTE (touches et arrières-buts inclus) : 27,5 X 24 M  
SURFACE DE JEU (intérieur ligne blanche) : 20 X 12 M  
REVÊTEMENT DU SOL : **DALLES GERFLOR** avec profilés en polypropylène\*



SURFACE AU SOL NÉCESSAIRE : 660 M<sup>2</sup>

\*Nous consulter pour connaître les coûts de chaque prestation.



## EQUIPEMENTS SPORTIFS DE PROXIMITE PLAN 2022 2024 EN FFHANDBALL



### LE TERRAIN DE BEACH HANDBALL DANS UNE COMMUNE

Créer une dynamique sur et autour du terrain avec :

- Des ressources humaines et financières
- De multiples activités pour toutes et tous
- Des résultats...
- Des impacts et bénéfices visibles immédiatement
- Des développements durables (covoiturage...)

### LA CLÔTURE / FILET DE PROTECTION

La clôture doit être suffisamment solide pour permettre de fixer des supports de communication type banderole et suffisamment haute pour éviter les intrusions. Elle doit mesurer au minimum 3 mètres de haut, avec une possibilité de rajouter un pare-balls qui peut aller jusqu'à 5 m. Prévoir une porte d'accès aux personnes et aux machines pour l'entretien annuel du terrain.

Dans certains cas, le grillage métallique traditionnel laisse place à un filet de protection.

### L'EAU

Il est recommandé une ou plusieurs arrivées d'eau sur le(s) terrain(s). En effet quand la température extérieure dépasse les 30°, le sable doit être arrosé fréquemment de manière à le rafraîchir.

D'autre part, il est important de s'hydrater fréquemment. Des points d'eau améliorent nettement la qualité du projet.

### L'ÉCLAIRAGE

Les mâts et projecteurs ne doivent pas être situés à l'intérieur de l'aire de jeu. Le niveau d'éclairage minimal nécessaire est de 300 lux.

### LES DIMENSIONS (en mètres)

ESPACE DE JEU : 27 x 12 M

ESPACE DE SÉCURITÉ : 3m autour du terrain

ESPACE TOTAL : 33 x 18 M

ZONE DU GARDIEN : 6 x 12 M

BUT : 2 x 3 M

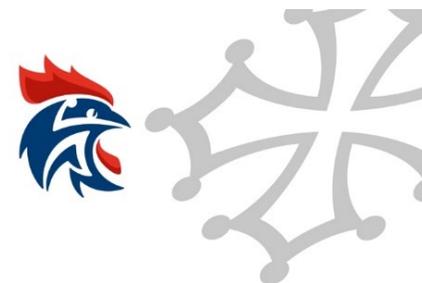
AIRE DES REMPLAÇANTS : 15 x 12 M

ZONE D'ENTRÉE DES GARDIENS : 6 x 12 M



### LE SABLE

- Profondeur : l'épaisseur du sable doit être égale à 40 cm.
- Qualité : la granulométrie du sable devra être de 0,3 mm (ou mélange entre 0,2, 0,3 et 0,4 mm). Le sable sédimentaire, idéal pour la pratique sportive, est recommandé, car il permet un drainage naturel. Des analyses d'hygiène sont à prévoir régulièrement afin de veiller à conserver le sable propre.
- Entretien : l'entretien permet de décompacter le sable et de réduire les risques de contamination. Il est conseillé de prévoir un nettoyage périodique par ratissage du sable afin de l'aérer et d'éliminer les corps étrangers, ainsi que l'utilisation d'un motoculteur plusieurs fois par an pour éviter un tassement des couches supérieures du sable. Et un nettoyage annuel mécanique et biologique (type Sandmaster) en profondeur pour éviter tout risque de contaminations microbiologiques.
- Recyclage du sable : stocker le sable pour l'année suivante, l'utiliser dans le cadre de l'entretien des terrains en herbe ou le mettre à disposition des services techniques de la municipalité dans le cadre d'un partenariat avec la commune.



## EQUIPEMENTS SPORTIFS DE PROXIMITE PLAN 2022 2024 EN FFHANDBALL



### Problématiques rencontrées

- Notoriété du Hand à 4 - Un premier format de challenge des TRT en cours de réflexion
- Concurrence autres disciplines
- Concurrence plateaux multi sports des communes
- Difficulté d'imposer la marque dans les quartier des grandes agglomérations

### Moyens mis en œuvre

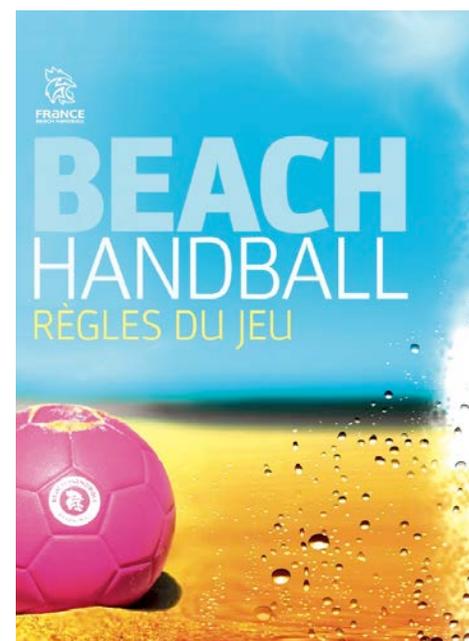
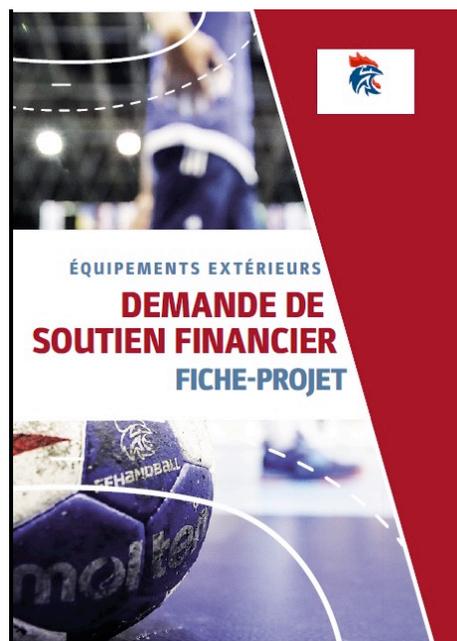
- Un chargé de mission depuis fin mai 2022 - Jean DAUDE
- Mobilisation de partenaires (BPCE/LIDL/ADIDAS)
- Financements de l'ANS (*cf.* documentation note de cadrage – Mobilisation des DRAJES)
- Documentation fédérale
- Réseau d'acteurs dans les TRT – Ligues – CD - Clubs
- Synergies H4/BEACH HB

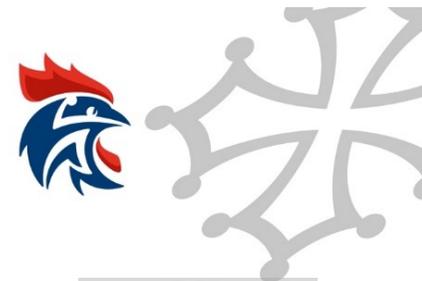


## EQUIPEMENTS SPORTIFS DE PROXIMITE PLAN 2022 2024 EN FFHANDBALL

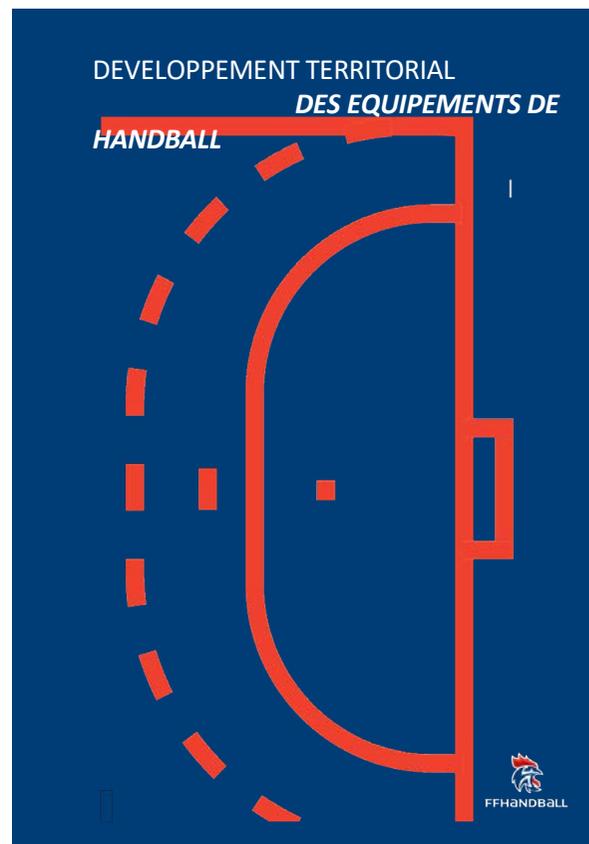


Moyens mis en œuvre

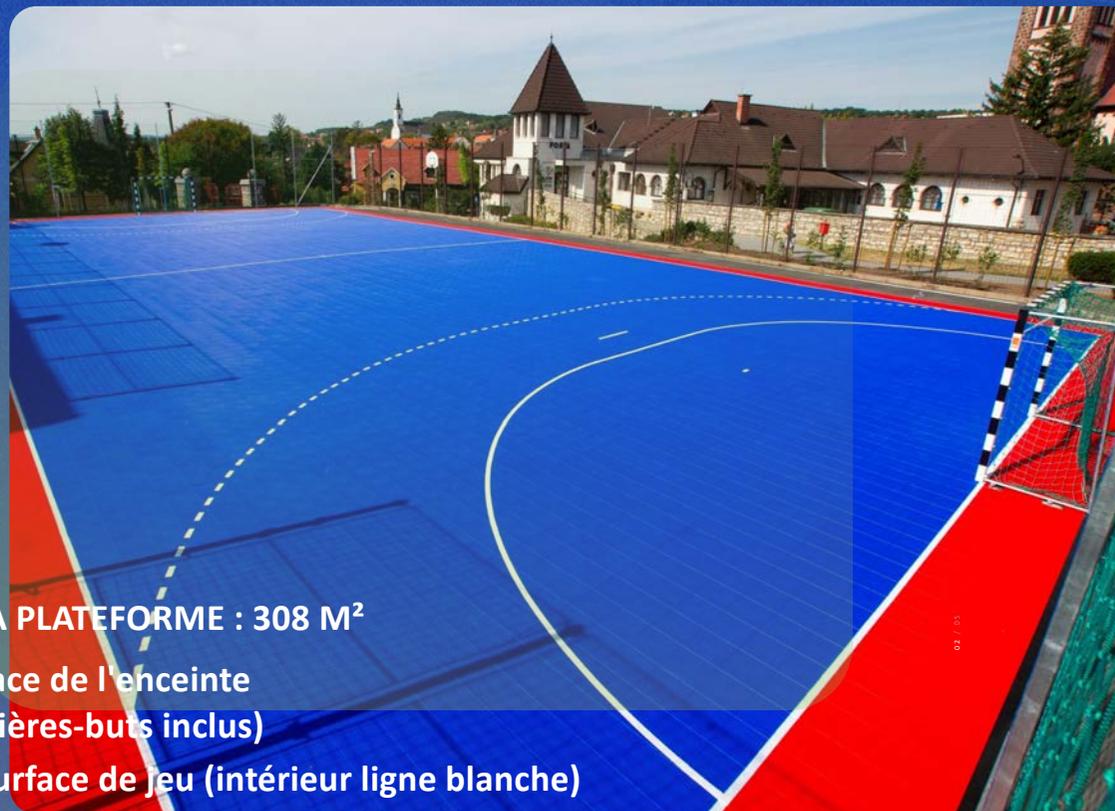




## EQUIPEMENTS SPORTIFS DE PROXIMITE PLAN 2022 2024 EN FFHANDBALL



**1 terrain amovible  
sera livré par FFHB  
à chaque territoire  
au printemps 2023**



**SURFACE DE LA PLATEFORME : 308 M<sup>2</sup>**

**24 x 15 m surface de l'enceinte  
(touches et arrières-buts inclus)**

**23,07 x 14 m surface de jeu (intérieur ligne blanche)**

**20 x 12 m revêtement du sol**

**DALLES GERFLOR avec profilés en polypropylène\***



## LES TERRAINS AMOVIBLES

Des équipements adaptés pour  
une pratique libre, simplifiée et nouvelle.



Ces terrains amovibles  
constituent un enjeu  
majeur pour le Handball.

Ils lui permettent de jouer  
son rôle d'acteur  
incontournable  
de l'animation locale et  
du renforcement du lien  
social  
dans les communes.

Les surfaces amovibles  
sont  
la solution idéale pour  
pallier les problèmes que  
rencontrent certains clubs  
à trouver  
des créneaux de pratique  
disponibles, accroître  
leurs effectifs et  
diversifier leurs offres de  
pratiques.

Ils offrent la possibilité  
à ceux qui le souhaitent,  
de profiter d'un grand  
nombre d'activités sur du  
court, moyen ou long terme  
afin  
de développer le Handball  
sous toutes ses formes.



## LES TERRAINS AMOVIBLES

Une nouvelle pratique, pluridisciplinaire,  
accessible à tous, ludique, et de plein air



LES OFFRES  
DE PRATIQUES  
POSSIBLES  
SUR TERRAIN  
AMOVIBLE

HAND À 4



HAND À 4  
FAUTEUIL



BABY HAND



HANDFIT



HAND ADAPTÉ



- Signature d'une convention d'utilisation et d'animation des surfaces amovibles extérieures
- Événement d'inauguration du terrain